



Elementos de la Administración Aplicados a la Ganadería

Luis Diego Obando Espinach

Director Ejecutivo
Corporación Ganadera

Perez Zeledón, abril 2017

¿Y qué es Administración?

En palabras cotidianas se conoce como:

“Grupo de Gerentes de una organización”

“Jefatura administrativa”

“Dirección Ejecutiva”

“Dueño del negocio”

En la práctica ligamos la palabra a los resultados.

Por ejemplo:

¡Qué buena Administración!

Restaurante “Parrilladas”
NUEVA ADMINISTRACIÓN

Las cosas cambiaron: **son mejores los resultados**

Administración

La palabra *administración* proviene del latín **ad** “hacia”, “dirección”, “tendencia”;

y **minister** : subordinación, obediencia, “al servicio de”; y significa “aquel que realiza una función bajo el mando de otro”; es decir, “aquel que presta un servicio a otro”, “estar al servicio de otro”.



Administración

Se emplea el termino para referirnos a las *tareas y actividades asociadas a con la dirección de una organización o una de sus unidades.*



Elementos de la Administración

Todas estas definiciones contienen ciertos elementos en común:

1. La existencia de un **objetivo(s)** hacia el cual está enfocada la administración.
2. La **eficacia**: lograr los objetivos en el mejor tiempo y cantidad.
3. La **eficiencia**: se refiere al logro de los objetivos pero al menor costo y la máxima calidad.
4. La administración se da en **grupos sociales**.
5. Debe existir la **coordinación de recursos** para lograr el fin común.
6. La **Productividad**: es la obtención de los máximos resultados con el mínimo de recursos, en términos de eficacia y eficiencia.



Administración de la empresa Ganadera



Este no es el único tipo de Empresas

¡Esto también es una empresa!



¿ Y qué administro?



Balance General

Activos (inversiones)

(Inversiones)

Activo Largo Plazo	Patrimonio (Capital Propio)
	Pasivo Largo Plazo
Activo Corto Plazo (Circulante)	Pasivo Corto Plazo (Circulante)

**Fuentes de
Financiamiento**

**A una fecha determinada
(refleja niveles y stocks)**

Estado de Resultados

Ventas
Costo de Ventas
Utilidad Bruta
Gastos de Operac.
UTILIDAD DE OPERAC
Gastos Financieros
+ Otros Ingresos
- Otros Gastos
- Impuesto renta
UTILIDAD NETA

**Para un periodo
(refleja flujos acumulados)**

Inventarios

Insumos agropecuarios

- Tiempo de compra
- Donde comprar
- Almacenamiento
- Descuento por pronto pago
- La Asociación – Cámara de Ganaderos



Inventarios : El Ganado



Fotografía Programa Piloto de Ganadería – Corfoga.- MAG

Inventarios

El Ganado

- Funciona el Toro?
- Porcentaje de parición del 55% ... que significa .
- Fertilidad de mis vacas
- Tengo un sistema de palpación.



Inventarios

El Ganado

“ En Dios confiamos... los demás que presenten datos “ ...

“ Lo que no se mide .. No se puede controlar”..

*“ no hay nada mas fácil que engañarse a uno mismo”
Demóstenes, filósofo Griego*

“ no entiendo como un ganadero está en el negocio del engorde... y no tiene una Romana y registros de los pesos” Miguel Mena . 2008. Ganadero.



Inventarios

El Ganado

La pregunta es:

¿Tengo mi ganado identificado?

¿Tengo registros simples ?



COMPRA DEL GANADO LOCAL: CANTIDAD Y VALOR		
CONCEPTO	CANTIDAD	VALOR
Toros reproductores	5	1.000
Vacas en producción	60	400
Vacanas de vientre	40	350
Novillos para engorde	100	160
Ganado de ceba	20	160

PRECIOS DE VENTA DEL GANADO Y LACTEOS		
CONCEPTO	ACTUAL	PROPUESTO
Toros descarte	570	600
Vacas descarte	265	325
Vacanas de vientre	265	350
Novillos de evolución	160	385
Novillos de engorde		334
Terneros	30	40
Ganado de ceba		319
Valor de un kilo de carne de novillo en pie en finca	0,81	0,83
Valor de venta de un litro de leche	0,25	0,26
Valor de venta de un kilo de queso	1,95	2,10

Alimentación-Nutrición

Conservación de biodiversidad
Facilita conectividad del paisaje
Generación de servicios
ecosistémicos

↑ en ganancia de peso
↓ en situaciones de estrés
↑ producción leche y carne
↑ producción de pasto

Adaptabilidad al cambio
climático (sequía)



EMPRESA GANADERA

Alimentación – Nutrición



MISERIA GANADERA

Alimento-Nutrición

Administración del Alimento



Ensilaje



Pasturas



Cerca Eléctrica



Cerca viva

Bancos Forrajeros



Minerales



Fotografía Programa Piloto de Ganadería – Corfoga.- MAG

Alimento –Nutrición

Administración del Alimento

Administración del alimento: Génesis 41:47-48

“En aquellos 7 años de abundancia la tierra produjo a montones . Y él reunió todo el alimento de los 7 años de abundancia que hubo en la tierra de Egipto”RV 1960

Cuentas por Cobrar

- Principio Fundamental en flujo de efectivo :
“Adelante los ingresos .. Retrase los egresos”
 - En qué proporción vendo: **Contando-Crédito**
 - **¿Cómo está mi cartera?** sana.
- Llevo un control de mi cartera de crédito



Cuentas por Cobrar

- Vendo en subasta (efectivo): **¿Estoy asociado?**
- **¿Vendo de Crédito?** La venta a crédito es la forma natural de aumentar ventas ...

¡¡Cuidado con el cliente “perro amarrado”!!



La Finca

¿Estoy Renovando potreros ?
¿Se está degradando mi finca?

¿Tengo un plan de
manejo de potreros ?



Finca Francisco Brenes, San Mateo de Alajuela

¿Tengo un plan de
renovación de
potreros?

La Finca

¿Qué pastura sembrar?

Por supuesto, la que me recomiende el vendedor!

En el mercado existen:

Brizantha, Decumbens, Condor, Humidicula, Mombaza, Mulato, ReyGrass, Dictyneura, Tanzania, Toledo,, Vaquero, Cratylia, Stylosanthes, Pantanero.

¿Quién me puede ayudar? UCR, INTA, MAG, UTN, UNA, entre



“Alguna acción razonable y firme es siempre mejor que ninguna” Yogi Berra.



Administración de Deudas

- **Corto plazo:**
 - Insumos : dónde, cómo , crédito , descuento por pronto pago, ofertas, compras por volumen.
- **Deuda de Largo Plazo**



Administración de Deudas

Elementos básicos del Crédito:

- Monto
- Plazo
- Tasa
- Garantía
- Comisiones



Balance General de Cualquier Negocio

Activos

- Efectivo
- Cuentas por cobrar
 - Inventarios
- Maquinaria y equipo
- Activo fijo: La tierra

Pasivo

- Deudas de corto plazo
- Deudas de largo plazo

Patrimonio

Balance General

Activos (inversiones)

(Inversiones)

Activo Largo Plazo	Patrimonio (Capital Propio)
	Pasivo Largo Plazo
Activo Corto Plazo (Circulante)	Pasivo Corto Plazo (Circulante)

Fuentes de Financiamiento

A una fecha determinada (refleja niveles y stocks)

Estado de Resultados

Ventas
Costo de Ventas
Utilidad Bruta
Gastos de Operac.
UTILIDAD DE OPERAC
Gastos Financieros
+ Otros Ingresos
- Otros Gastos
- Impuesto renta
UTILIDAD NETA

Para un periodo (refleja flujos acumulados)

Ventas, Costos y Gastos



Fotografía Programa Piloto de Ganadería – Corfoga.- MAG

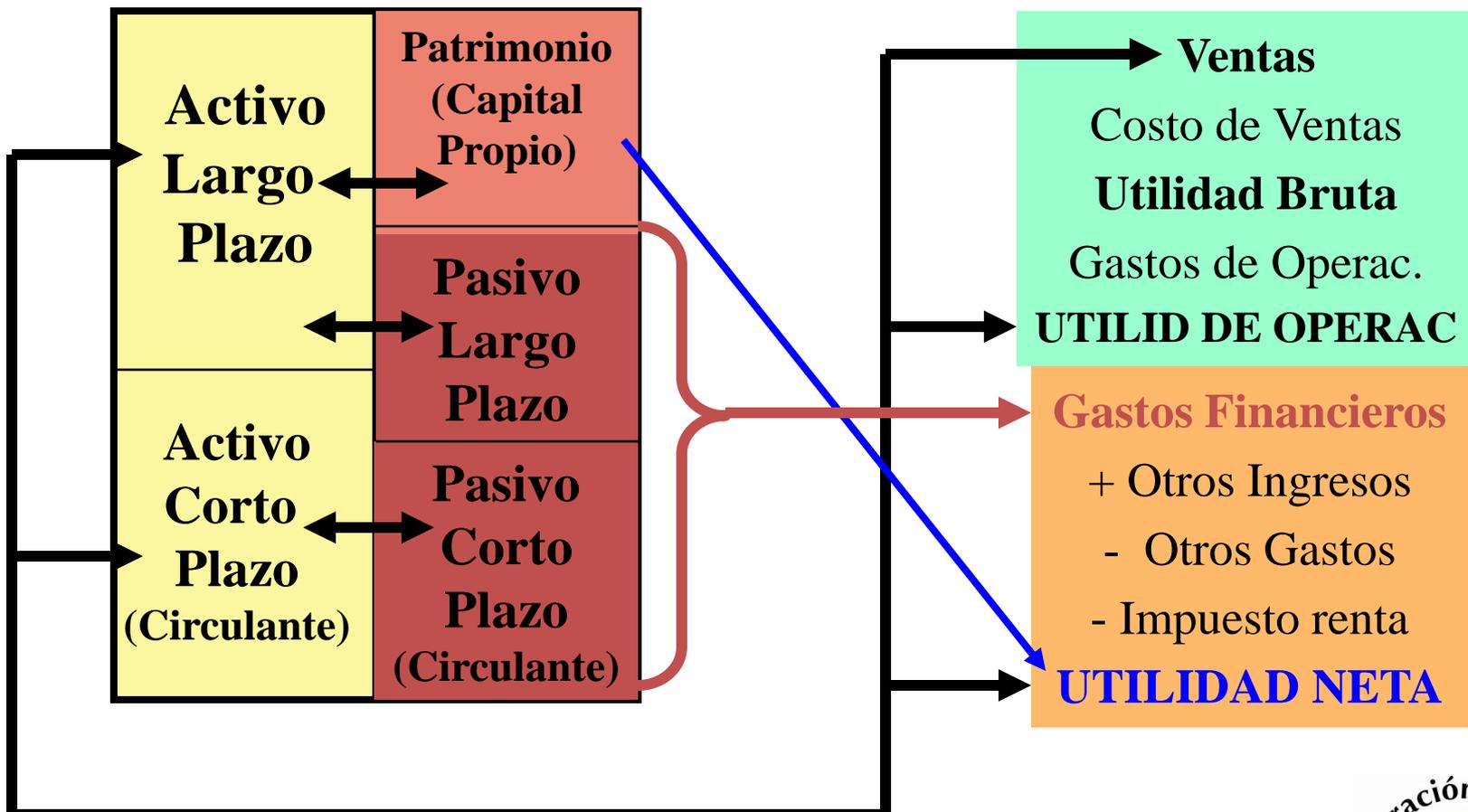
Ventas, Costos y Gastos

- Me roban los intermediarios?
- La calidad siempre vale.
- Hacer números : costo del flete, u otros.
- Curvas de precio.
- Negociaciones ... sacamos el tiempo para negociar ?

RELACIONES FINANCIERAS ESENCIALES

Balance General

Estado de Resultados



“Comience haciendo lo es que necesario; luego lo que es posible, y de pronto estará haciendo lo imposible”

San Francisco de Asís.





Muchas Gracias

Fotografía Programa Piloto de Ganadería – Corfoga.- MAG